

MIT \$50K Global Startup Workshop

Community, Connection & Collaboration

Panel 2: The Entrepreneur's Vision On Leveraging the Entrepreneurial Support Network

Moderator: Alejandro Mashad; *ENDEAVOR, Argentina*

Panelists:

Rony Liberman; *Memory Computación, Uruguay*

Emiliano Kargieman; *CORE, Argentina*

Martín Ubierna; *Faro Capital, Argentina*

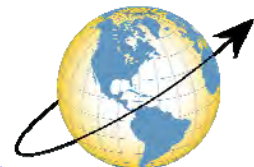
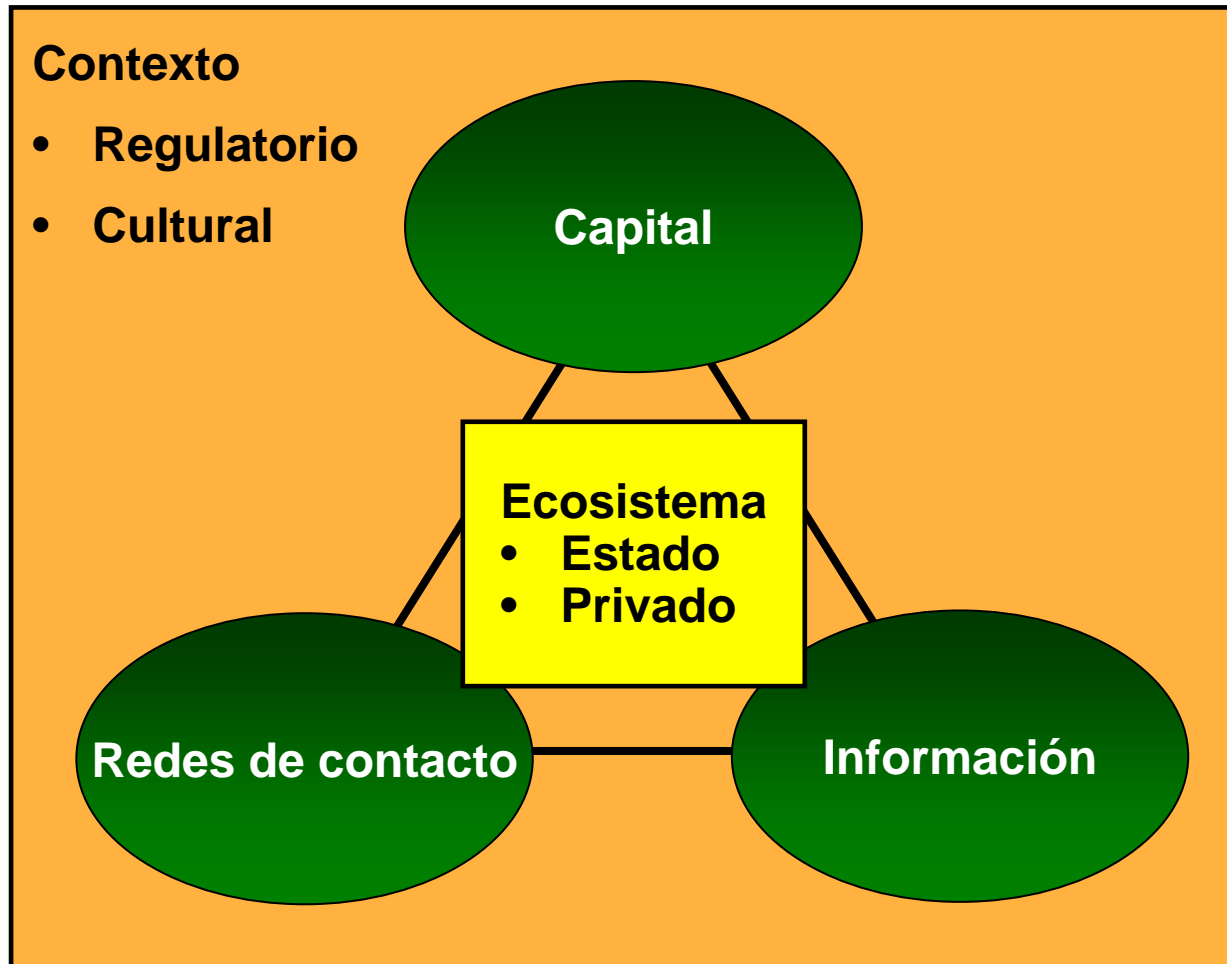
MIT \$50K



GLOBAL STARTUP
WORKSHOP

Las claves que debe proveer un ecosistema

Construcción de valor de una compañía = Gestión del riesgo



La visión del “cliente” en el uso del ecosistema

- **Descripción breve del proceso emprendedor y el uso del ecosistema**
 - ¿Fue una interacción positiva?
 - ¿Qué apoyo te faltó y en qué etapa?

- **¿Si tuvieras que crear un ecosistema de la nada, y tuvieras poder absoluto, cuáles son las 5 primeras acciones que tomarías?**





Leveraging the Entrepreneurial Support Network

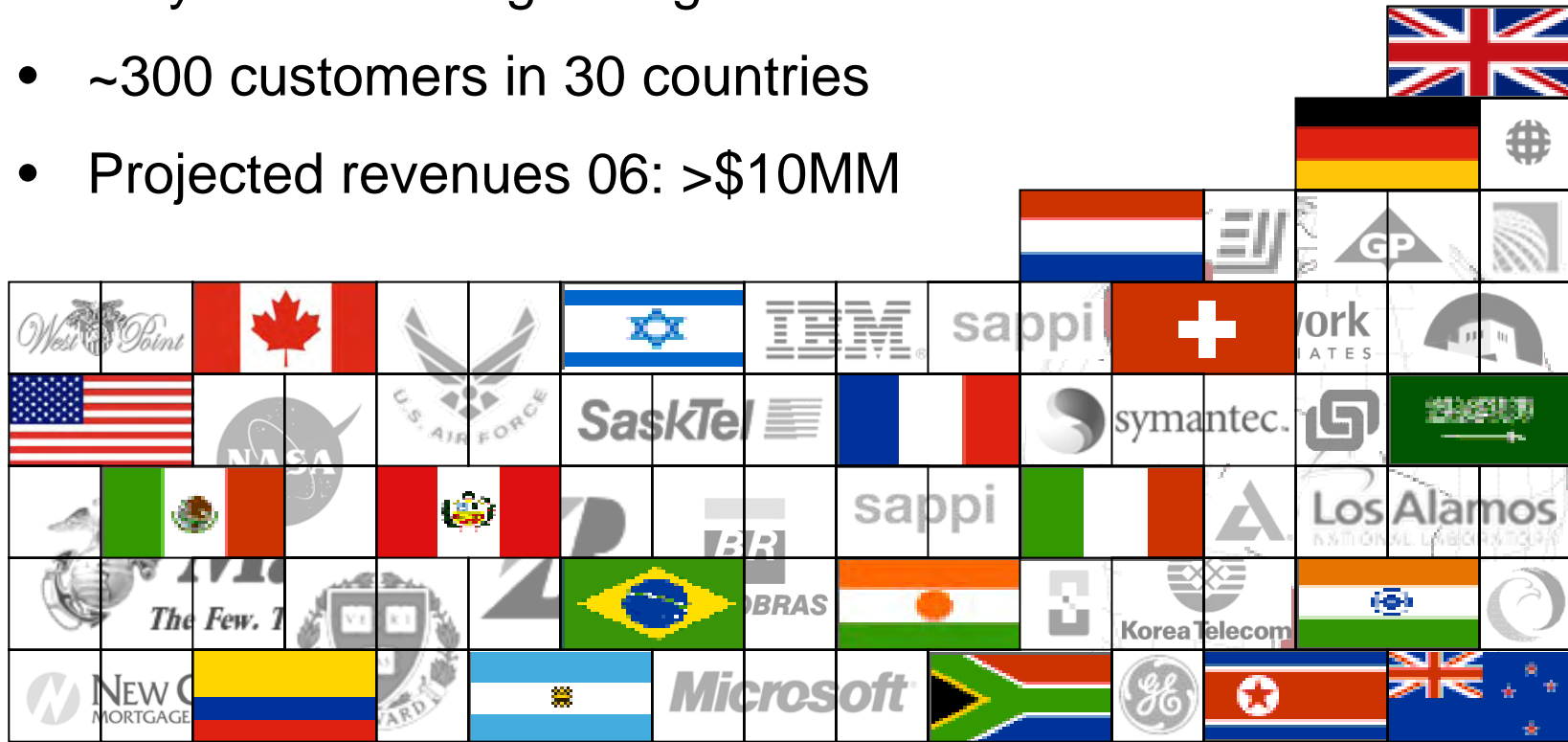
Emiliano Kargieman <ek@coresecurity.com>

CORE
SECURITY TECHNOLOGIES



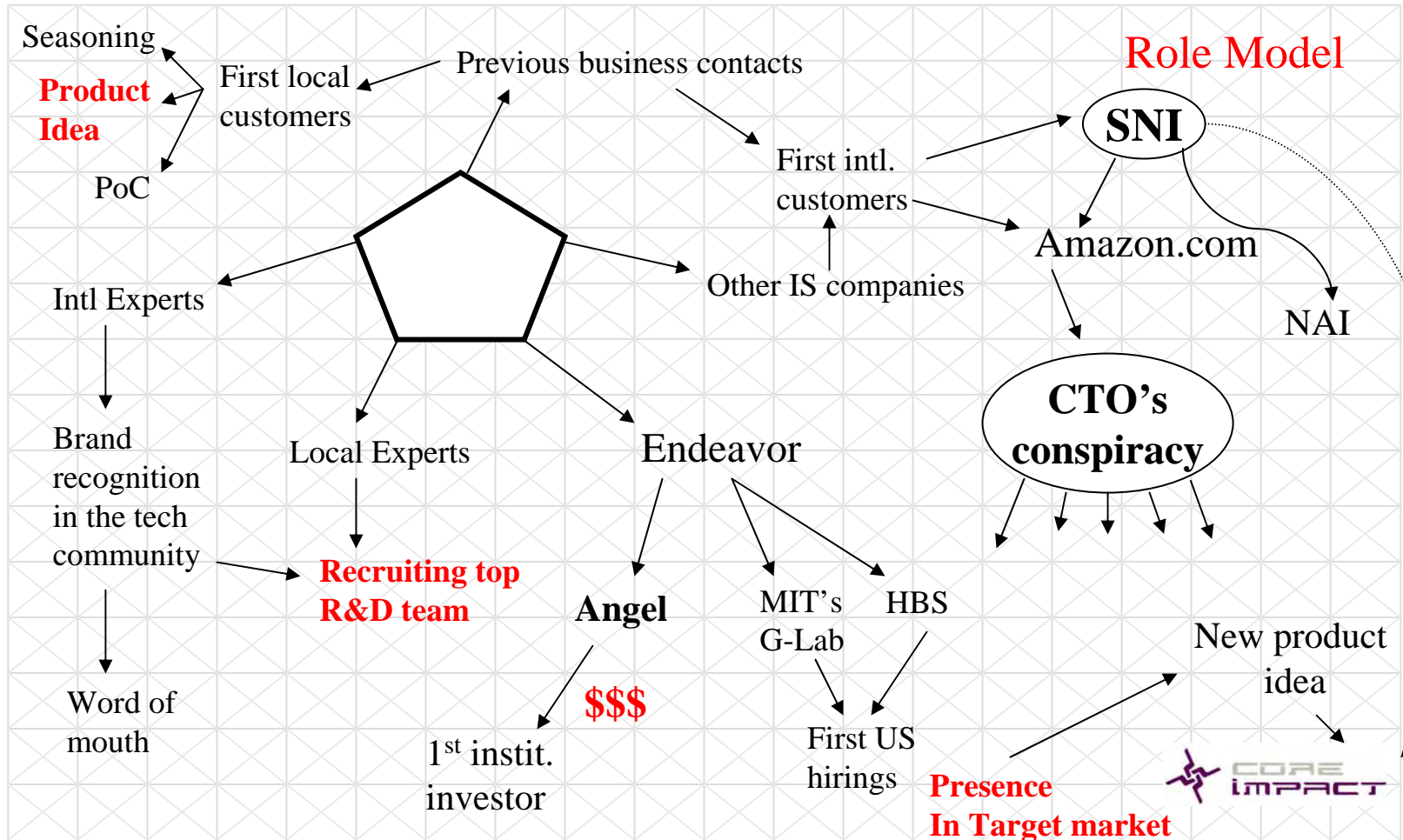
An ultra brief snapshot: "What is Core?"

- Founded in '96 in .ar; Information security software
- 3rd year in a row growing 100%
- ~300 customers in 30 countries
- Projected revenues 06: >\$10MM





An Ecosystem Navigation Example





What were the challenges to overcome coming from Latam

- Not many role models
- Awkward and discouraging legislation
- Lack of global business experience
- Lack of good management skills for the *knowledge industries*
- Low investment (both public and private) in Science and Technology
- High disconnect between academy and industry
- Lack of a venture capital layer
- Distance to the target markets



How to face the challenges #1

Individuals

- Ignorance, curiosity & knowledge
- Be ambitious
- Experiment, take risks, learn from failures
- Small things make huge differences
- Seek advice, pay attention, don't overdoit

Companies

- Connect to the world (network, travel, publish)
- Build a culture that fosters innovation (quality, merit, research, participation)
- Structure accordingly (employee ownership, horizontality, slack)
- Control growth (bootstrap, focus, reinvest, PoC)



How to face the challenges #2

Countries

- Legal/ tax framework, subsidies and incentives to increase the natality rate
- Develop a national policy & increase investment in education, science and technology
- Participate in investment funds for selected areas
- Bias towards the consumption of national products

NGOs

- Processes need coordination, coordination needs common languages: act as translators between the different parties
- Act both as Mavens and Connectors for new companies
- Leverage the diaspora



How to face the challenges #3

Universities

- Gain understanding of entrepreneurship
- Expose students to success stories
- Align incentives of professors with value creation (shared IP, recognition)
- Create specific industry ties and licensing offices
- Participate in new ventures

Finance sector

- Success stories are needed here too!
- It's not just \$\$\$, but developing an understanding of how to measure risk on new economies (here, government needs to step up)



***“For a successful technology, reality
must take precedence over public
relations, for nature cannot be fooled.” –
Richard Feynman***



Soluciones tecnológicas para PyMes

www.memorycomputacion.com

FARO CAPITAL

Presentación



Marzo 2006 – Buenos Aires

FARO
PROYECTOS DE INVERSION

FARO CAPITAL

MISIÓN

ANÁLISIS, EVALUACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

VISIÓN

Especialización en proyectos de agro-negocios, desarrollados en forma sinérgica y diversificada
Equipo profesional con experiencia corporativa

ESTRATEGIA

Desarrollo, implementación y operación de Unidades de Negocios integradas, gestionadas en forma integral tanto en forma propia como para terceros

ACTIVIDAD ACTUAL

Manejo del negocio de Unidades ya implementadas

Unidades en desarrollo

Trabajos realizados para terceros

Miel

Dos proyectos piloto en Operaciones
Proyecto de Miel Orgánica en Operación

Pecan

Proyecto desarrollado próximo a implementarse

Gestión

Gestiones de compra de campos para inversores
Preparación de proyectos para administración de campos

Otros

Valuaciones de empresas para Fondos de Inversión
Propuestas presentadas para financiamiento de proyectos

AMBIENTE EMPRENDEDOR

MOP

PPI

MPII

MPI

FARO
PROYECTOS DE INVERSION

Premios:

- Mejor apicultor 2005
- Excelencia Agropecuaria 2005
- Calidad Agroalimentaria INTA 2005
- Excelencia Exportadora (Ternado)
- Emprendedores Clarín 2005 (3°)

Super Angels (F&F)

Angels Referenciados

Angels Individuales

Angels Institucionales

Venture Capital Primario

FASE 1

FASE 2

FASE 3

EMPREAR



BANCO RIO
www.bancorio.com.ar



Información

- Programa Formación
- Método y Validación



Business Analysis

Capital

- Patrocinador



Equity Investment



Club de Business Angels

Networking

- Sponsors
- Contable / Impositivo
- Legal
- Medios & Prensa
- Técnico



Investors Commitment

AMBIENTE EMPRENDEDOR: Qué falta?

- Disminuir la burocracia normativa existente para la creación de nuevas empresas (“one window model”)
- Implementar un Marco Legal e Impositivo que premie al Emprendedor
- Intensificar los vínculos del Mundo Científico/Investigador con el Mundo de los Negocios
- Crear incentivos para Grandes Empresas que hagan de “Sponsor” de nuevos emprendedores
- Multiplicar de los Grupos de Inversores Ángeles Locales
- Introducir Inversores Ángeles Extranjeros
- Incrementar la presencia de Inverores de Venture Capital